

## CONSEJO DIRECTIVO INFORME DE GESTIÓN 2017

### 1. Gestión Financiera

Al finalizar 2016, el Instituto cerró con un déficit en el ejercicio de COP397 millones, por lo que el Consejo Directivo determinó la necesidad de adelantar un ajuste importante en la estructura de gastos y fortalecer la gestión administrativa, financiera y contable. A lo largo de 2017, entonces, se trabajó en la intervención de aquéllos procesos y controles que incidieron en los resultados negativos del 2016.

Las primeras tareas del año consistieron en establecer un *Comité Financiero y Estratégico*, conformado por cuatro Miembros del Consejo Directivo (Mauricio Botero, Alejandro Eder, Juan Camilo Nariño y Nicolás Uribe), quienes estuvieron a cargo de supervisar y orientar las decisiones de orden administrativo y financiero de la administración y, paralelamente, adelantar una auditoría sobre los procedimientos del área contable y financiera, permitiendo identificar las debilidades existentes en el control y seguimiento del presupuesto general, y en el manejo contable del Instituto. Esta auditoría fue encargada a la firma Audilimited.

En virtud de las revisiones adelantadas, una de las debilidades detectadas fue la falta de oportunidad en el manejo y consolidación de la contabilidad; esta situación se corrigió mediante la adopción de dos decisiones: por una parte, se reemplazó la firma que prestaba los servicios de contabilidad con la contratación de José Junco, profesional con amplia experiencia en el manejo contable de entidades sin ánimo de lucro, quien inició sus actividades como nuevo contador del Instituto a partir del mes de mayo. De otra parte, se adquirió un software que permite acceder a la información contable en tiempo real, sin depender de terceros para ello.

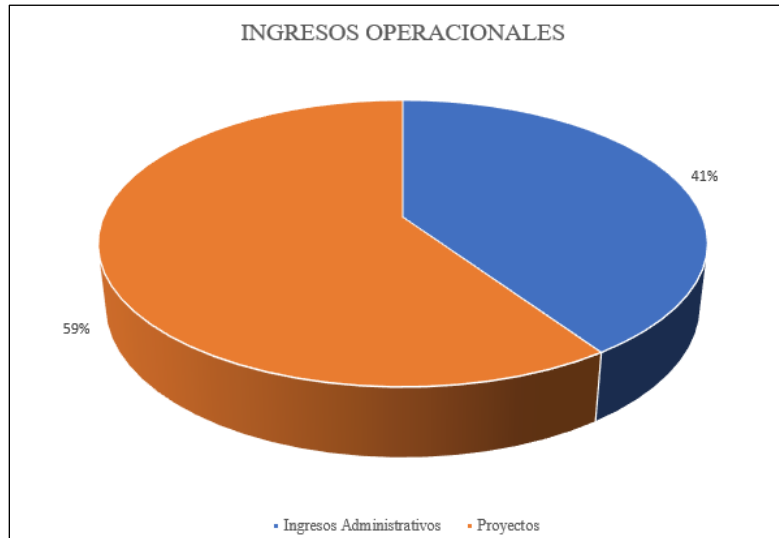
Otra de las debilidades identificadas fue la falta de seguimiento efectivo al presupuesto general del Instituto, para lo cual se establecieron, aun de forma incipiente, herramientas de control que han permitido organizar mejor el presupuesto y la contabilidad. Estas herramientas deberán fortalecerse en el presente año con la adopción de un conjunto de procesos y procedimientos más robusto.

Una vez finalizada la auditoría contable, el Consejo de Fundadores del Instituto consideró pertinente efectuar el cambio en la revisoría fiscal, por lo cual, en sesión extraordinaria realizada en el mes de octubre, designó a Audilimited CP S.A.S. como firma a cargo de esta tarea, a fin de dar continuidad al excelente acompañamiento que había iniciado en los primeros meses del año.

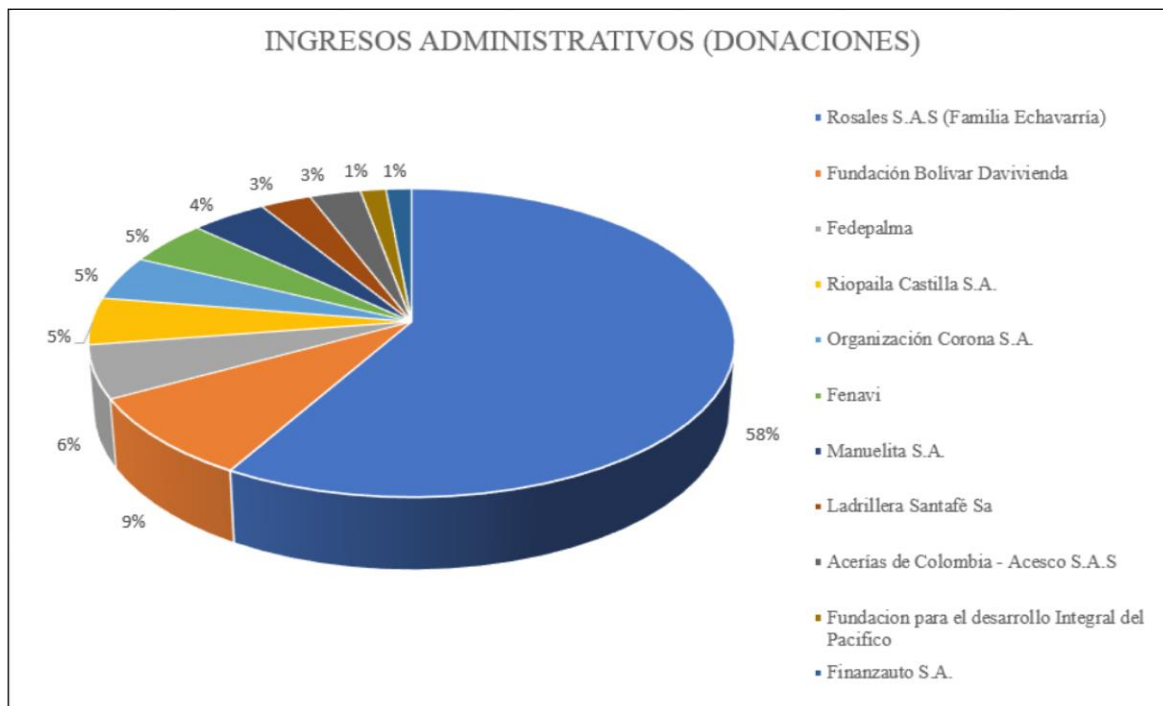
Gracias a estas actividades y al continuo seguimiento al presupuesto general del Instituto por parte del Comité Financiero y Administrativo y del Consejo Directivo, al cierre de 2017 los resultados son los siguientes:

#### 1.1. Ingresos Operacionales

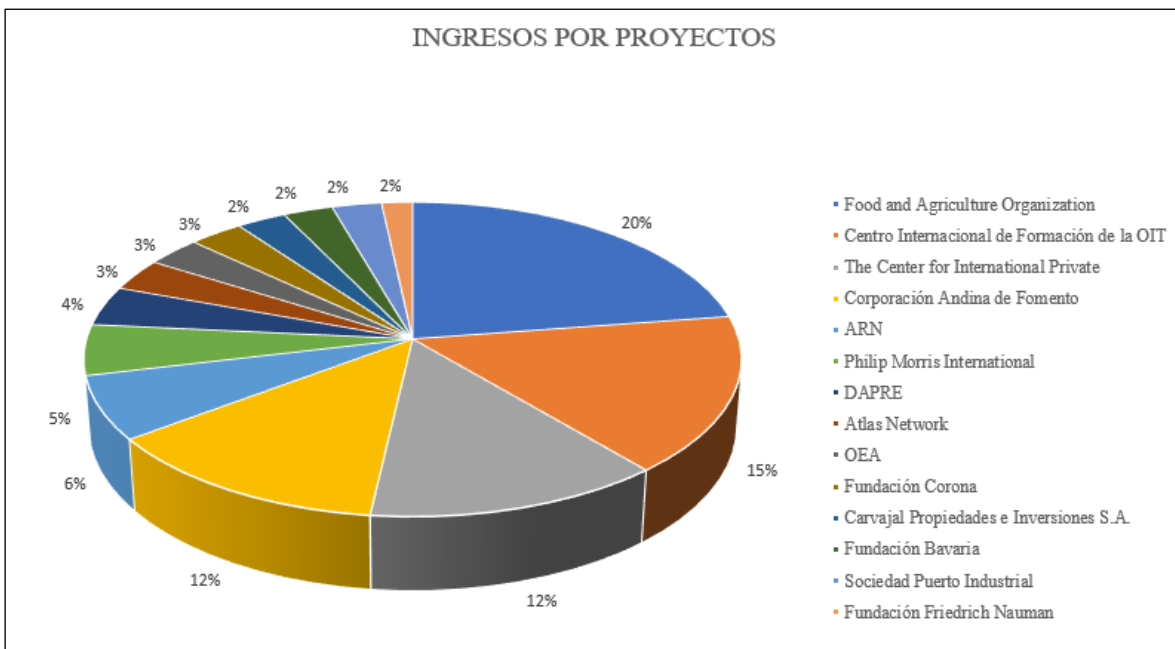
Los ingresos operacionales del Instituto están compuestos por: (i) ingresos administrativos, representados por donaciones de terceros destinadas a financiar el sostenimiento general, y (ii) ingresos por proyectos, destinados en mayor proporción a financiar investigaciones, publicaciones, talleres y/o eventos relacionados con el objeto social.



Para 2017 los ingresos por proyectos ascendieron a COP1.006 millones y representaron el 59% del total de los ingresos, mientras que las donaciones (ingresos administrativos) ascendieron a COP686 millones, representando el 41% de los ingresos totales, lo que permite concluir que el Instituto financió en mayor proporción sus actividades misionales a través de la gestión de proyectos.



El 100% de los ingresos administrativos lo constituyen las donaciones de 11 empresas benefactoras, de los cuales el 58% corresponde al aporte de la familia Echavarría (Rosales S.A.S), seguido de un 9% de la Fundación Bolívar Davivienda y un 6% de Fedepalma.

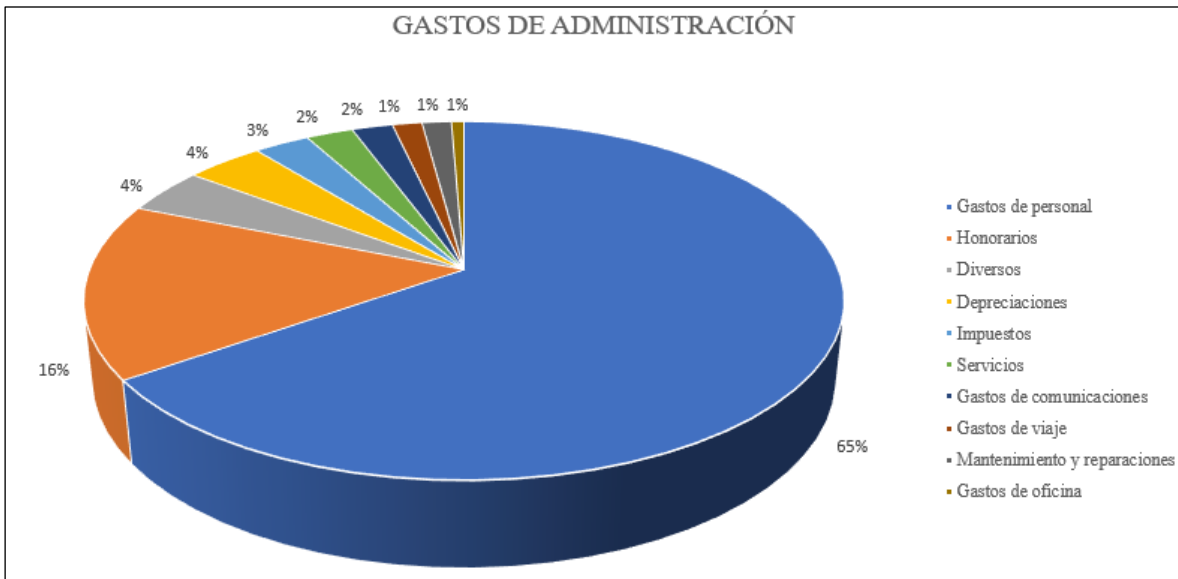


El 100% de los ingresos por proyectos lo constituyen los aportes de 27 financiadores, de los cuales el 70% corresponde a recursos de cooperación internacional no reembolsable, representados principalmente por 20% de la FAO (Oficina Regional, Santiago, Chile); seguido del 15% de la OIT (Oficinas Regionales de Lima, Perú, y San José, Costa Rica) y 12% de CIPE (Estados Unidos).

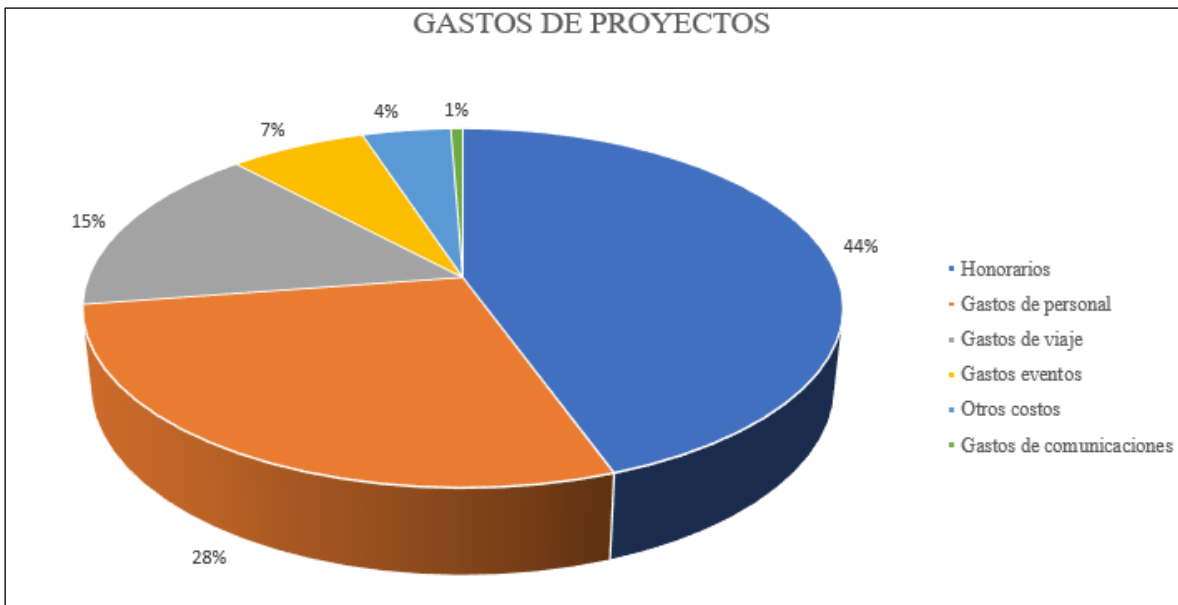
## 1.2. Gastos Operacionales



Para 2017, los gastos de administración ascendieron a COP 924 millones y representaron el 53% del total de los gastos operacionales, mientras que los gastos de proyectos ascendieron a COP 835 millones y representaron el 47% de los gastos operacionales, lo que nos permite concluir que, si bien el Instituto adelantó una tarea de recorte y vigilancia más estricta sobre la distribución del gasto, el gasto de administración sigue siendo superior al gasto asociado a la gestión de los proyectos.

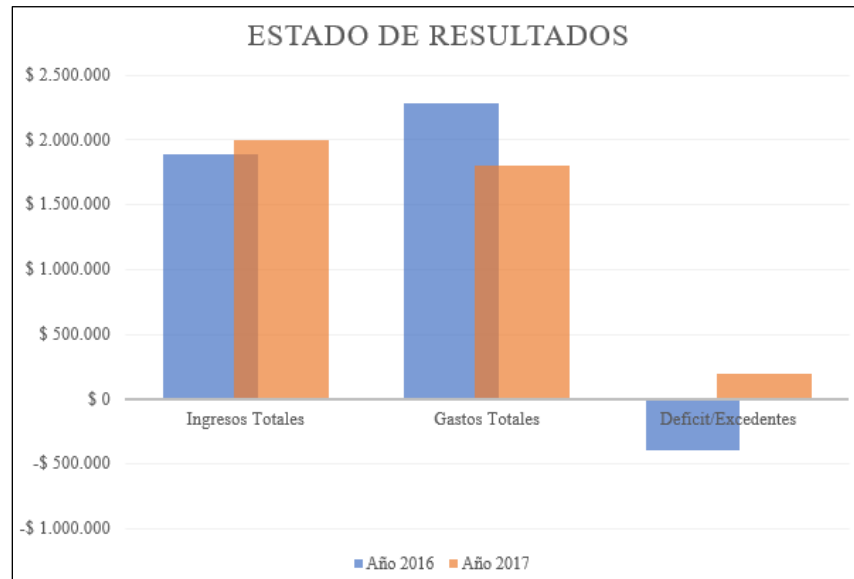


El total de los gastos de administración representa el 54% del total de los ingresos operacionales, y los rubros más representativos son: gastos de personal (nómina) con el 65%; honorarios (correspondientes a servicios profesionales de contabilidad, revisoría fiscal y comunicaciones) con el 16%; y gastos diversos (gastos de representación, caja menor, gastos de eventos no vinculados a proyectos) con el 4%.



Por su parte, los gastos de proyectos representan el 49% del total de los ingresos operacionales, y el 70% de los mismos corresponde a los gastos directos de ejecución: honorarios (44%), gastos de viaje (15%), gastos de eventos (7%) y otros (4%).

### 1.3. Resultado del Ejercicio



Con respecto al año 2016, los ingresos se incrementaron en un 6%, debido principalmente a una mejor gestión de proyectos. Por su parte, los gastos totales de 2017, disminuyeron un 21% con respecto al año anterior. Como resultado, al cierre de 2017 se obtuvieron excedentes por valor de COP195 millones. Este resultado positivo se presenta como consecuencia de un superávit no operacional, por concepto de los rendimientos financieros del portafolio de inversiones del Instituto, que ascendieron a COP 273 millones.

## 2. Gestión de Proyectos

En 2017 el ICP desarrolló proyectos con 11 aliados, adicional a la realización de una serie de eventos a lo largo del año.

A continuación se presenta un breve resumen de cada uno de ellos.

### *Hacia una economía social de mercado: Retos institucionales, empresariales y ciudadanos - Fundación Konrad Adenauer (KAS)*

La Fundación Konrad Adenauer (KAS) trabaja bajo los principios de libertad, justicia y solidaridad. Es una fundación política allegada a la Unión Demócrata Cristiana (CDU). Trabaja hace más de 50 años en Colombia cooperando para el fortalecimiento de las instituciones democráticas, el fomento del respeto a los derechos humanos, así como en la promoción de la integración regional, la formación política y la participación ciudadana activa.

La KAS y el ICP tienen proyectos conjuntos desde 2013. El proyecto 2017 *Hacia una economía social de mercado: Retos institucionales, empresariales y ciudadanos* profundizó en la reflexión sobre los ajustes institucionales y las buenas prácticas para consolidar el Estado de Derecho, facilitar el ejercicio de la iniciativa empresarial, mejorar la calidad del mercado laboral, potenciar las libertades económicas y avanzar en el desarrollo social en torno a tres ejes fundamentales: (i) regulación, competitividad y desarrollo; (ii) transparencia, pertinencia y eficiencia del gasto público; (iii) economías ilegales y desarrollo sostenible.

Como resultado del trabajo conjunto entre el ICP y KAS se llevaron a cabo seis mesas de expertos:

- *La participación como responsabilidad. Reglas claras y buenas prácticas para el relacionamiento entre el Estado, las empresas y las comunidades.* 6 de abril de 2017, 28 asistentes
- *Participación y seguridad jurídica: Aprovechamiento de los recursos naturales, sostenibilidad y desarrollo económico.* 11 de mayo de 2017, 24 asistentes
- *La participación de las empresas y otros actores en la rendición de cuentas por el uso de recursos públicos.* 8 de junio de 2017, 18 asistentes
- *Gasto público: Eficiencia, transparencia y legitimidad.* 13 de julio de 2017, 22 asistentes
- *Economías ilegales versus iniciativa empresarial: Implicaciones de una competencia desleal.* 10 de agosto de 2017, 19 asistentes
- *El impacto de la economía subterránea en el mercado laboral y el capital social.* 14 de septiembre de 2017, 15 asistentes

Se realizaron dos foros regionales:

- *Foro regional Ibagué: Desarrollo sostenible en el Tolima: Retos institucionales, empresariales y ciudadanos,* 21 de septiembre. 64 participantes
- *Foro regional Medellín: Desarrollo sostenible en Antioquia: Retos institucionales, empresariales y ciudadanos,* 1 de noviembre de 2017, 49 asistentes

Finalmente, se presentó la publicación *En Perspectiva: Participación, Gasto Público y Economías Subterráneas: Desafíos Institucionales, Empresariales y Ciudadanos* el 26 de octubre en Bogotá con la participación de 73 personas.

#### *Inversión Responsable en Zonas de Postconflicto. CIPE, Confecámaras, Jaime Arteaga y Asociados*

El Centro Internacional para la Empresa Privada (CIPE, por sus siglas en inglés) es una organización no gubernamental, dedicada a fortalecer la democracia en el mundo, a través de la iniciativa privada y la reforma orientada al mercado. Es uno de los cuatro institutos principales de la Fundación Nacional para la Democracia (NED), de los Partidos Demócrata y Republicano de Estados Unidos y un afiliado de la Cámara de Comercio del mismo país. Hasta 2014 el CIPE fue el principal financiador de la edición impresa de la revista *Perspectiva* del ICP. También apoyó la creación de la plataforma online de la revista y la elaboración de un dossier trimestral.

El proyecto *Inversión Responsable para el Postconflicto* tuvo por objeto promover el diálogo del sector privado con el Estado, las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades en zonas de posconflicto, para desarrollar una cartilla orientadora para la toma de decisiones sobre inversión en estas zonas, por parte de las juntas directivas.

En desarrollo del proyecto se realizaron cinco talleres regionales:

- Villavicencio, 1 de agosto, 35 asistentes
- Riohacha, 7 de septiembre, 30 asistentes
- Barrancabermeja, 12 de septiembre, 30 asistentes
- Tumaco, 21 de septiembre, 41 asistentes
- Apartadó, 11 de octubre, 25 asistentes

Con base en el resultado de los talleres se elaboró la *Guía de Inversión Responsable en Zonas de Posconflicto*, que fue presentada en Bogotá el 22 noviembre en la Cámara de Comercio de Bogotá, con la participación de más de 100 asistentes. Adicionalmente, el día 1° de febrero de 2018 se realizó la presentación de la Guía a empresarios del Valle del Cauca en la Cámara de Comercio de Cali.

El 10 de abril de 2018 se realizará nueva presentación de la Guía a más empresarios en el marco del lanzamiento del *Índice de Inversión Social Privada*, conjuntamente con Semana Sostenible (iniciativa de la revista Semana).

*Fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad para el desarrollo rural de América Latina y el Caribe. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)*

La FAO (Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura) cuenta con 194 países miembros, dos miembros asociados y una organización miembro, la Unión Europea. Tiene tres objetivos principales: la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición, la eliminación de la pobreza y el impulso del progreso económico y social para todos, y la ordenación y utilización sostenibles de los recursos naturales, incluida la tierra, el agua, el aire, el clima y los recursos genéticos, en beneficio de las generaciones presentes y futuras. Este proyecto, que pretende brindar apoyo a la FAO en el proceso de fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad de órganos públicos responsables por la gestión de iniciativas en las zonas rurales de América Latina y el Caribe, es la primera iniciativa conjunta entre la FAO y el Instituto de Ciencia Política.

En noviembre de 2017 se llevó a cabo una primera reunión en Bogotá, con la participación de 23 expertos en desarrollo rural nacionales e internacionales. Desde entonces, el grupo de expertos ha venido trabajando en la elaboración de un documento de postulados que será la base para la definición de la asistencia técnica que se ofrecerá a seis países a lo largo de 2018.

*Hacia una ciudadanía ampliada. Retos y Perspectivas. Fundación Corona*

La Fundación Corona fue creada hace 54 años por la familia Echavarría Olózaga. Está comprometida con el desarrollo social del país y el mejoramiento de la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables de la sociedad, a través del apoyo a iniciativas en cuatro líneas de trabajo: i) movilidad social y equidad; ii) educación orientada al trabajo; iii) educación orientada a la ciudadanía y; iv) innovación en la educación.

Esta iniciativa fue la primera colaboración desarrollada entre la Fundación Corona y el Instituto de Ciencia Política, buscando elaborar un marco conceptual y un *Modelo de Ciudadanía* que facilite el diseño de estrategias, planes y programas para ser ejecutados a través de la Fundación, orientados al desarrollo y fortalecimiento de capacidades para el ejercicio de la ciudadanía responsable.

En el marco del proyecto se llevó a cabo una mesa de expertos el 3 de octubre de 2017 y se elaboró el primer documento. Actualmente está en proceso de aprobación final el *Modelo de Ciudadanía* elaborado por el ICP y la realización de una mesa de expertos final para la presentación del mismo.

*El contrabando de cigarrillos y el crimen organizado en Colombia y Ecuador. Phillip Morris International*

Philip Morris Internacional es la empresa tabacalera líder en el mercado internacional. Produce seis de las 15 marcas de tabaco de mayor consumo en el mundo, incluyendo Marlboro, el número uno. Su operación se concentra en 48 plantas, ubicadas en 32 países, generando así más de 80 mil empleos. El proyecto desarrollado en conjunto entre PMI y el ICP se centró en el análisis del fenómeno del

contrabando de cigarrillos en dos países de América Latina (Ecuador y Colombia) y sus implicaciones en materia de seguridad, institucionalidad y economía, con el fin de contribuir al mejoramiento de la política pública existente. La presentación final del proyecto se llevó a cabo el 16 de febrero de 2018.

*Estudios para la Red de Información sobre Empresa Privada y Competitividad para América Latina de la OIT (RedEmp). Organización Internacional del Trabajo (OIT), regional Lima*

La OIT (Organización Internacional del Trabajo) es la única agencia 'tripartita' de la ONU; reúne a gobiernos, empleadores y trabajadores de 187 Estados miembros para establecer las normas del trabajo, formular políticas y elaborar programas que promuevan el trabajo decente de todos. En el marco del trabajo realizado con la Red en 2017, el ICP elaboró y realizó la entrega final de los siguientes documentos:

- *Aportes del Sector Privado al Desarrollo: Pautas de comunicación y relacionamiento.* Visibiliza el aporte del sector privado al crecimiento económico sostenido e incluyente de América Latina, a través de la documentación de casos de estudio y la desmitificación de narrativas adversas a la iniciativa privada.
- *Apertura y Empleo: Estrategias para la promoción de mercados abiertos.* Visibiliza el aporte favorable a la generación de empleo y crecimiento económico del sistema de libre mercado en América Latina.

*Consulta Previa. Organización Internacional del Trabajo (OIT), oficina Costa Rica*

En 2017 el ICP adelantó dos proyectos con la OIT en materia de Consulta Previa:

- *Análisis normativo y jurisprudencial de la Consulta Previa en Colombia, Chile y Perú*
- *Hacia una regulación adecuada de la Consulta Previa en Honduras*

Estos documentos fueron entregados a la Oficina de la OIT para América Central, Haití, Panamá y República Dominicana y sus resultados fueron presentados en dos eventos llevados a cabo en Ciudad de Guatemala y Tegucigalpa.

*Consulta previa, gobernabilidad y sector privado. Centro Regional para América Latina y el Caribe en apoyo al Pacto Mundial*

El Centro Regional para América Latina y el Caribe en Apoyo al Pacto Mundial de las Naciones Unidas es una iniciativa surgida en 2009 para fortalecer la agenda del desarrollo sostenible en la región, a través de la participación del sector privado. Ha contribuido a posicionar la conversación entre el sector empresarial y Naciones Unidas a través de la articulación de una agenda de sostenibilidad público-privada para generar soluciones que involucren distintas instancias.

Entre 2016 y 2017 el ICP trabajó por primera vez con el Centro Regional para identificar y analizar tres casos de consulta previa en los que participaron empresas españolas, y valorar el grado de cumplimiento de los estándares internacionales de la consulta previa de dichos casos así como identificar lecciones aprendidas y recomendaciones que se pudieran derivar de los mismos y ser de utilidad para otras empresas.

El documento final que recoge los resultados de este estudio fue presentado el 19 de octubre de 2017.

*Sistema Electoral, Partidos Políticos, Medios de Comunicación y Democracia. Instituto Republicano Internacional (IRI)*



El IRI (Instituto Republicano Internacional) es una organización sin ánimo de lucro comprometida con la defensa de la libertad y la democracia constituida en 1983. En alianza con el IRI, el ICP adelantó el proyecto *Sistema Electoral, Partidos Políticos, Medios de Comunicación y Democracia*. En desarrollo de esta iniciativa se convocó una serie de mesas de expertos para analizar algunos de los temas más relevantes en el contexto político colombiano: el régimen electoral, el sistema de partidos, el papel de los medios de comunicación en el debate político y los riesgos del populismo.

Como parte de la discusión de los temas planteados fue posible identificar desafíos de cara al mantenimiento de la estabilidad, la integridad y la calidad de las instituciones democráticas en el corto y mediano plazo, en el marco de la implementación del Acuerdo Final con las FARC, y ante fenómenos como la crisis de los partidos políticos y el creciente impacto de la pos-verdad en la formación de la opinión pública.

En desarrollo del proyecto se llevaron a cabo cuatro mesas de expertos y se publicó el documento En Contexto 11 *Apuntes sobre el presente y futuro de la democracia en Colombia*:

- *El sistema electoral: Claves para una mejor calidad de la democracia*. 6 de abril 2017, 14 asistentes
- *Los partidos políticos: Estado actual y desafíos*. 18 de abril 2017, 15 asistentes
- *Los medios de comunicación y la política: La responsabilidad de formar e informar*. 8 de mayo 2017, 12 asistentes
- *Los riesgos del populismo en Colombia*. 31 de mayo 2017, 18 asistentes

#### *Consulta Popular de Cajamarca: Resultados y Perspectivas Instituto Republicano Internacional (IRI)*

En alianza con el IRI, el ICP realizó dos mesas de expertos para analizar el contexto y el alcance de la consulta popular realizada el 26 de marzo de 2017 en el municipio de Cajamarca sobre la actividad minera y sus implicaciones para el desarrollo económico y el bienestar de la población del municipio.

- *Las implicaciones de la consulta popular del 26 de marzo en el municipio de Cajamarca*. 25 de mayo 2017, 20 asistentes
- *Las implicaciones de la consulta popular del 26 de marzo en el municipio de Cajamarca: Nuevos desarrollos*. 30 de noviembre, 12 asistentes

#### *La Agroindustria y el Agro Empresarial son el Camino - Fedepalma*

En 2016 varias asociaciones empresariales lideradas por la SAC y Fedepalma avanzaron en la iniciativa *El agro empresarial y la agroindustria son el camino*, con el apoyo del Centro de Liderazgo y Gestión, el Consejo Privado de Competitividad, CECODES y el Instituto de Ciencia Política. El objetivo de esta iniciativa fue promover un diálogo multisectorial en torno a la contribución de la iniciativa empresarial al desarrollo rural en Colombia a partir del análisis de tres ejes: la competitividad, la sostenibilidad y el progreso social. Las entidades elaboraron documentos de análisis y recomendaciones.

En 2017 el ICP continuó y profundizó el ejercicio iniciado en 2016 con la elaboración de un documento comprehensivo que permite plantear una visión integral de los aportes de la agroindustria al desarrollo económico y social del país, ofreciendo recomendaciones de política pública. Se espera la publicación del documento para el primer semestre de 2018.

*Una apuesta por la competitividad del Urabá y Tumaco: Diagnóstico y recomendaciones de política pública - Fedepalma y Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)*

Esta iniciativa está orientada a construir un conjunto de recomendaciones de política pública encaminadas a impulsar la competitividad, el desarrollo sostenible y el progreso social en Urabá y Tumaco, con base en el reconocimiento de la situación institucional, económica y social de estas regiones, a partir de una visión empresarial del desarrollo rural.

El proyecto comprendió la realización de una investigación que combinó la indagación académica con el trabajo de campo, para la elaboración de un documento para cada región. En dicho propósito, se visitaron los municipios de Tumaco y Apartadó para adelantar consultas con fuentes primarias y se realizaron tres mesas de expertos:

- Bogotá, 29 de junio de 2017, 34 asistentes
- Tumaco, 6 de julio de 2017, 12 asistentes
- Apartadó, 12 de julio de 2017, 11 asistentes

Los documentos preliminares, resultado del proyecto, fueron presentados en febrero y marzo de 2018:

- Apartadó, 27 de febrero de 2018
- Medellín, 28 de febrero de 2018
- Tumaco, 6 de marzo de 2018
- Pasto, 7 de marzo de 2018

*Acompañamiento a la VI Gira de Cooperación Sur-Sur de la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN)*

Desde el 2009, la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN), conocida antes como Agencia Colombiana para la Reintegración, ha realizado varias giras de cooperación técnica que se han constituido en espacios propicios para el intercambio del conocimiento en torno a los procesos de Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR), y para la identificación de buenas prácticas y casos de éxito. Coincidiendo con el proceso de implementación normativa del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto, suscrito entre el Gobierno Nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), se realizó la VI Gira de Cooperación Técnica Sur-Sur, entre el 23 y el 27 de octubre en la ciudad de Bogotá en la que por primera vez el ICP apoyó a la ARN en funciones de moderación y relatoría, entre otras.

Como resultado de la participación del ICP en este proceso se elaboraron las guías metodológicas para cada espacio de la agenda, se realizó la moderación principal del evento, se elaboró un Compendio Analítico con las memorias del evento y se adelantó la relatoría gráfica de los espacios de plenaria y las mesas de trabajo.

*ICP 30 años – con el apoyo del CESA, Atlas Network, RELIAL y RCN – NTN24*

Con ocasión de la conmemoración de los 30 años del Instituto de Ciencia Política Hernán Echavarría Olózaga (ICP), se realizó el conversatorio *Democracia y Libertad Económica: Una Apuesta por el Futuro*. El objetivo fue analizar el estado de la democracia liberal y la libertad económica en América Latina, en especial, a la luz de los procesos electorales que tendrán lugar entre 2017 y 2018 en diferentes países de la región, y de las amenazas que plantean las corrientes populistas. El conversatorio tuvo lugar el 13 de diciembre de 2017, y contó con la participación de Tiziana Polezel y Rocío Guijarro (Venezuela), Roger Noriega (Estados Unidos) y Fernando Londoño (Colombia) y

la moderación de Andrea Bernal (NTN24). El contenido de la conversación fue transmitido en su totalidad en el programa *Zoom a la Noticia* del Canal NTN24.

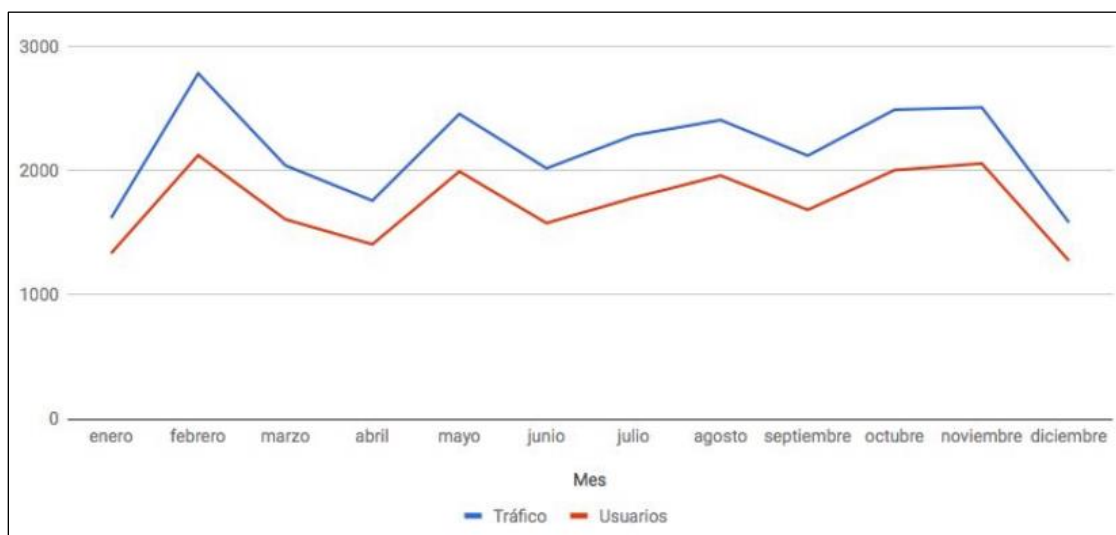
### Otros eventos

- Foro *Pacífico es uno. Construyendo una visión compartida de la competitividad*, en asocio con FDI Pacífico, el Comité Intergremial del Valle del Cauca e Invest Pacific, 15 de febrero, Cali
- *Concordia Américas Summit* Bogotá, 21 de febrero
- Foro *Corte Constitucional: Renovación y Desafíos*, en asocio con la Corporación Excelencia en la Justicia, Bogotá, 27 de febrero
- Foro *Colombia En El Fast Track Primer Balance*, Bogotá, 27 de julio
- Encuentros con candidatos Presidenciales: Juan Carlos Pinzón 27 de septiembre; Sergio Fajardo y Carlos Holmes Trujillo, 7 de diciembre
- *Grupo de Trabajo de Alto Nivel sobre Relaciones Interamericanas*, en asocio con Global Americanas, Bogotá, 9 de noviembre
- Presentaciones para Family Business Network
- *Las FARC: De la lucha armada a la competencia política*, 19 de septiembre
- *Balance del Fast Track*, 24 de octubre
- *La empresa en tiempos de transformaciones institucionales*, 16 de noviembre
- Presentaciones de Balance del Fast Track para diversas empresas y gremios (Fedepalma, Casa Toro / Finandina, Asobancaria).

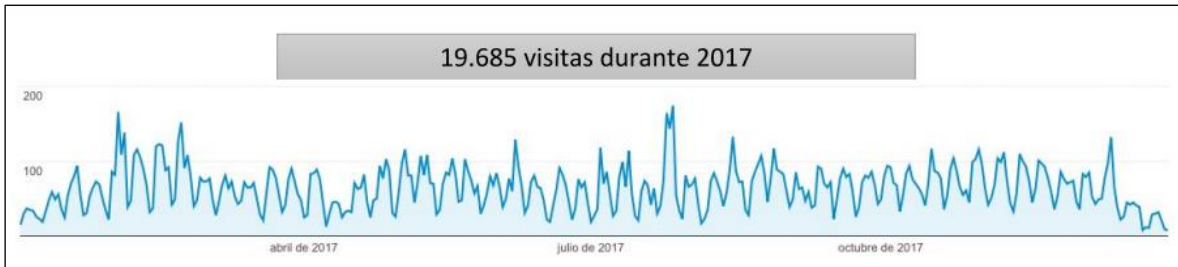
## 3. Gestión de Comunicaciones

### 3.1. Página web

#### Visitas



En 2017, el tráfico de la página web fue constante. Finalizando el año, como es normal en las páginas de contenido académico, disminuyó el número de visitas debido a la temporada.



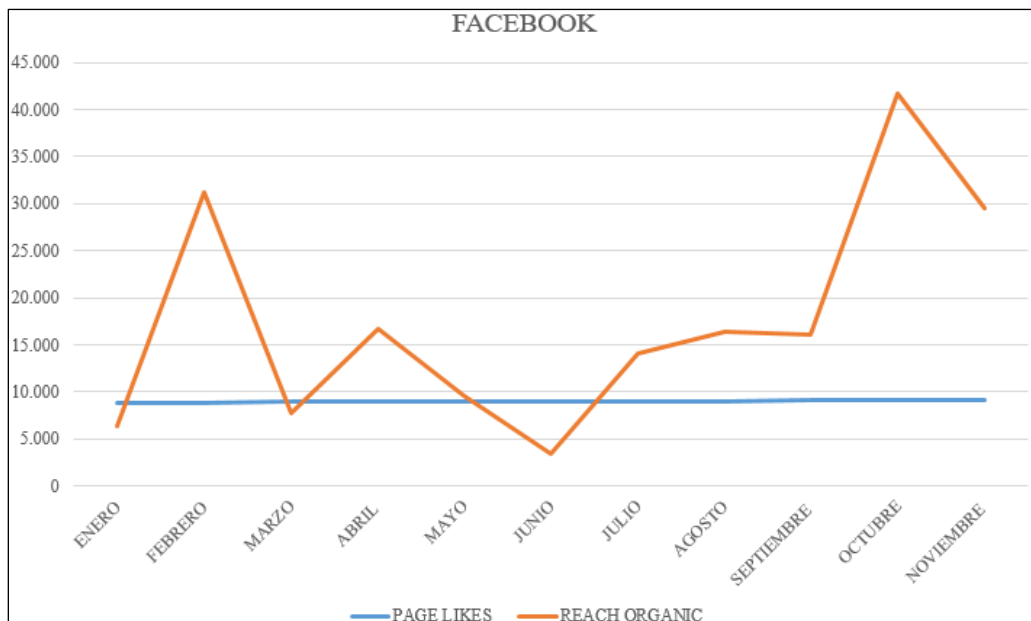
De las 19.685 visitas recibidas en 2017, la gran mayoría se originaron desde Colombia, principalmente en las ciudades de Bogotá, Medellín y Cali. Hay una proporción significativa de visitas desde los Estados Unidos, correspondiente al 6% del total.

### Nuevas funcionalidades

- Se cambió el footer para lograr una mejor presentación
- Se rediseñó el home de Áreas programáticas para lograr una mejor lecturabilidad
- Se desarrolló la sección de donaciones, ya conectada con la plataforma de pagos PayULatam
- Se desarrolló la sección de RSS pensada para que sirva como fuente de contenido para periodistas y personas afines al sector
- Se rediseñó el menú principal de navegación para una mayor facilidad de consulta

## 3.2. Redes Sociales<sup>1</sup>

### Facebook

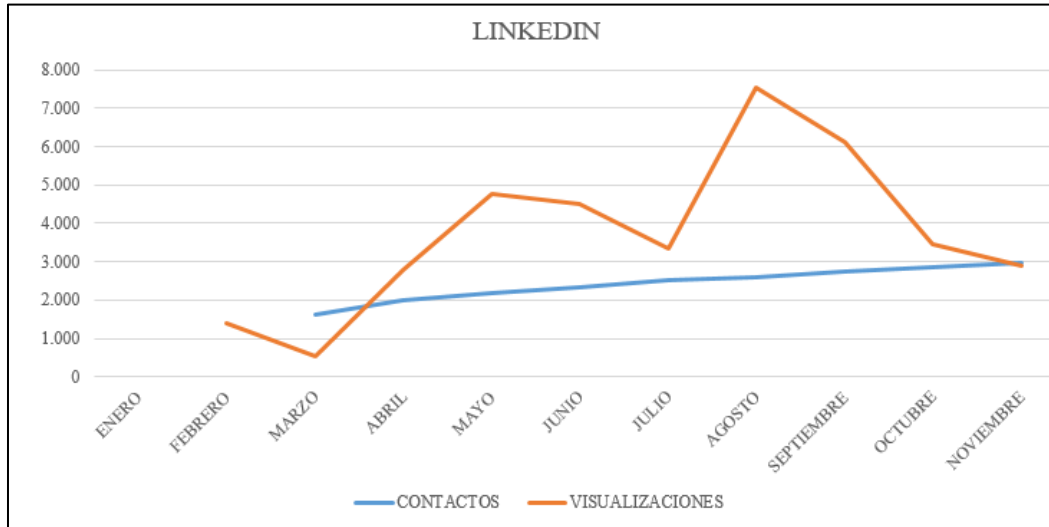


En 2017 los likes sobre las publicaciones y/o estados en Facebook fueron constantes a lo largo del año. Por su parte, el *Organic Reach* o el alcance orgánico, que corresponde al número de usuarios únicos que han visto una publicación en la sección de noticias o directamente en una página, incluidos

<sup>1</sup> Fuente: Base de Datos Internas

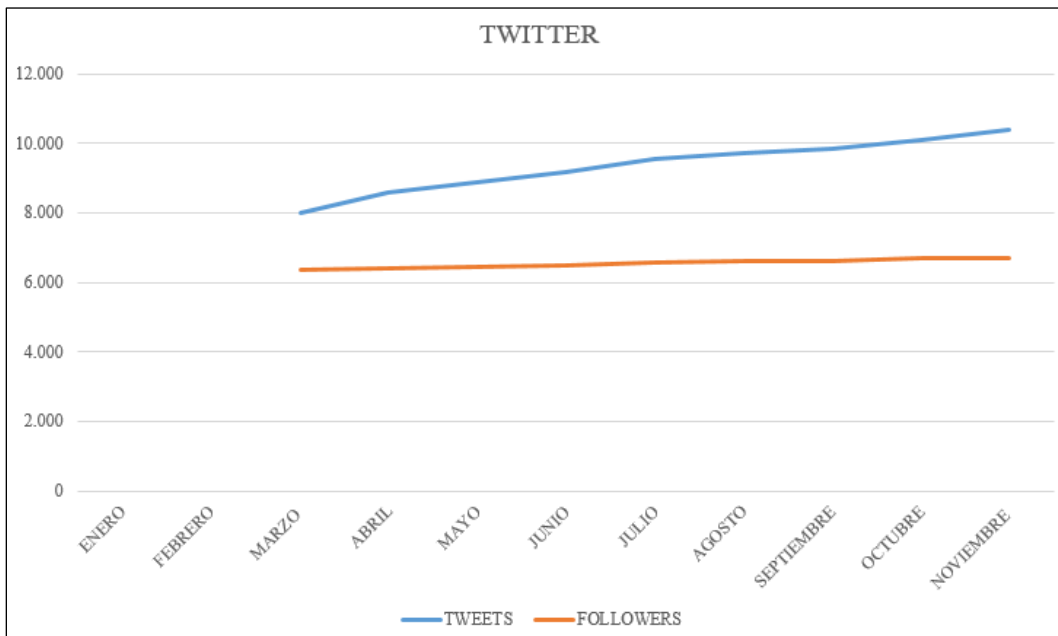
los usuarios que la han visto al ser compartida, ya sea mediante un Like, un comentario o expresamente compartirla en su muro, fue variable a lo largo del año.

LinkedIn



En 2017, los contactos en esta red social fueron en aumento a lo largo del año, cerrando el año con 3.000 contactos. Por su parte las visualizaciones fueron variables, alcanzando su punto máximo en agosto, con 7.519 visualizaciones.

Twitter



En 2017, a lo largo del año los trinos fueron en aumento, mientras que el número de seguidores fue constante.

#### 4. Contratos y/o Convenios firmados en la vigencia 2017.

AÑO	No.	Tipo de convenio	Suscrito con:	Objeto	Término o duración	USD Valor total del aporte	Valor total del aporte COP	Cooperación Internal No Reembolsable	Metas alcanzadas en beneficio de la comunidad en general
1*	IB17-005	Convenio de Cooperación	Konrad Adenauer Stiftung	Contribuir mediante la deliberación pública y el diálogo intersectorial, a la identificación de los desafíos que plantea la consolidación de entornos favorables para el desarrollo en un marco de economía social de mercado.	9 meses		\$ 141.398.790	Si	Se llevaron a cabo 6 mesas de expertos, de cada una de ellas se realizó un documento en breve que está disponible para consulta en la página web del IPC. Adicionalmente se realizaron dos foros regionales, uno Ibagué con participación de 64 personas y otro en Medellín con 49 asistentes. Finalmente se presentó la publicación "En Perspectiva: Participación, Gasto Público y Economías Subterráneas: Desafíos Institucionales, Empresariales y Ciudadanos", abierta a la comunidad, en la cual participaron 73 personas. La publicación es de libre consulta y está disponible en la página web del ICP.
2*	022/2017	Convenio de Colaboración	Fedepalma	Elaborar un diagnóstico de la situación institucional, económica y social del municipio de Tumaco y la subregión del Urabá, con el propósito de realizar recomendaciones de política pública para la construcción de un modelo de desarrollo rural con visión empresarial en la región	8 meses		\$37.478.000 COP	No	El proyecto comprendió la realización de una investigación que combinó la indagación académica con el trabajo de campo, para la elaboración de un documento para cada región. En dicho propósito, se visitaron los municipios de Tumaco y Apartadó para adelantar consultas con fuentes primarias y se realizaron tres mesas de expertos: - Bogotá, 29 de junio de 2017, 34 asistentes

AÑO	No.	Tipo de convenio	Suscrito con:	Objeto	Término o duración	USD Valor total del aporte	Valor total del aporte COP	Cooperación Internal No Reembolsable	Metas alcanzadas en beneficio de la comunidad en general
3		Convenio de Cooperación no reembolsable	CAF	Aportar en la construcción de un modelo de desarrollo rural , con visión empresarial, en el municipio de Tumaco y la subregión de Urabá	12 meses	\$ 32.120	\$ 95.967.172	Si	- Tumaco, 6 de julio de 2017, 12 asistentes - Apartadó, 12 de julio de 2017, 11 asistentes Los documentos preliminares, resultado del proyecto, fueron presentados en febrero y marzo de 2018: - Apartadó, 27 de febrero de 2018 - Medellín, 28 de febrero de 2018 - Tumaco, 6 de marzo de 2018 - Pasto, 7 de marzo de 2018
4	2400831	Contrato de Servicios	OIT (Costa Rica)	Elaborar recomendaciones de Colombia, Chile y Perú sobre Consulta Previa	2 meses	\$ 10.000	\$ 29.877.700	Si	En 2017 el ICP adelantó el proyecto de análisis normativo y jurisprudencial de la Consulta Previa en Colombia, Chile y Perú. Este documento fue entregado a la Oficina de la OIT para América Central, Haití, Panamá y República Dominicana y sus resultados fueron presentados en dos eventos llevados a cabo en Ciudad de Guatemala y Tegucigalpa. Se espera que los resultados aporten a la elaboración de una ley marco en Colombia, Guatemala y Honduras.
5	40180285/0 Reemplaza por: 40190822/0	Contrato de Servicios	OIT (Lima)	Aportar a la construcción de un entorno favorable a la iniciativa empresarial, y por esta vía, al crecimiento económico sostenido e incluyente en América Latina. .	2 meses		\$ 58.474.000	Si	Se elaboró el documento "Aportes del Sector Privado al Desarrollo: Pautas de comunicación y relacionamiento. Visibiliza el aporte del Sector Privado al crecimiento económico sostenido e incluyente de América Latina", a través de la documentación de casos de estudio y la desmitificación de narrativas adversas a la iniciativa privada.

AÑO	No.	Tipo de convenio	Suscrito con:	Objeto	Término o duración	USD Valor total del aporte	Valor total del aporte COP	Cooperación Internal No Reembolsable	Metas alcanzadas en beneficio de la comunidad en general
6	40185981 Reemplaza da por: 40191301/0	Contrato de Servicios	OIT (Lima)	Promover la construcción de un entorno favorable al comercio internacional a partir de la divulgación estratégica de su impacto positivo sobre el empleo y el crecimiento económico de los países.	3 meses		\$ 58.474.000	Si	Se elaboró el documento "Apertura y Empleo: Estrategias para la promoción de mercados abiertos. Visibiliza el aporte favorable del libre comercio y los tratados comerciales a la generación de Empleo y crecimiento económico del sistema de libre mercado en América Latina"
7		Agreement (Acuerdo)	THE INTERNACIONAL REPUBLICAN INSTITUTE (IRI)	Mesas de discusión sobre reformas políticas.	1 mes		\$ 4.000.000	Si	En desarrollo del proyecto se llevaron a cabo cuatro mesas de expertos y se publicó el documento En Contexto 11 "Apuntes sobre el presente y futuro de la democracia en Colombia": - El sistema electoral: Claves para una mejor calidad de la democracia. 6 de abril 2017, 14 asistentes - Los partidos políticos: Estado actual y desafíos. 18 de abril 2017, 15 asistentes - Los medios de comunicación y la política: La responsabilidad de formar e informar. 8 de mayo 2017, 12 asistentes - Los riesgos del populismo en Colombia. 31 de mayo 2017, 18 asistentes Los documentos están abiertos para consulta de la comunidad general en la página del ICP.
8		Agreement (Acuerdo)	THE INTERNACIONAL REPUBLICAN INSTITUTE (IRI)	Análisis de las implicaciones de la actividad minera en el municipio de Cajamarca, Colombia.	1 mes		\$ 2.500.000	Si	Se realizaron dos mesas de expertos con participantes de diferentes sectores para analizar las implicaciones de la consulta popular del 26 de marzo en el municipio de Cajamarca, la primera con 20 asistentes y la segunda con 12 asistentes. Los documentos emanados de estas mesas de expertos están abiertos para consulta de la comunidad general en la página web del ICP.



AÑO	No.	Tipo de convenio	Suscrito con:	Objeto	Término o duración	USD Valor total del aporte	Valor total del aporte COP	Cooperación Internal No Reembolsable	Metas alcanzadas en beneficio de la comunidad en general
9	0216503-000-OC	Grant Agreement (Acuerdo)	THE CENTER FOR INTERNACION AL PRIVATE ENTERPRISE (CIPE)	Desarrollo e implementación del proyecto "Supporting a Democratic Peace Process".	10 meses	\$ 43.251,74	\$ 129.226.251	Si	<p>En desarrollo del proyecto se realizaron cinco talleres regionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Villavicencio, 1 de agosto, 35 asistentes</li> <li>- Riohacha, 7 de septiembre, 30 asistentes</li> <li>- Barrancabermeja, 12 de septiembre, 30 asistentes</li> <li>- Tumaco, 21 de septiembre, 41 asistentes</li> <li>- Apartadó, 11 de octubre, 25 asistentes</li> </ul> <p>Con base en el resultado de los talleres se elaboró la Guía de Inversión Responsable en Zonas de Posconflicto, que fue presentada en Bogotá el 22 noviembre en la Cámara de Comercio de Bogotá, con la participación de más de 100 asistentes. Adicionalmente, el día 1° de febrero de 2018 se realizó la presentación de la Guía a empresarios del Valle del Cauca en la Cámara de Comercio de Cali. La guía está disponible para consulta de la comunidad general en la página web del ICP.</p>
10	4993_CON_330	Convenio Específico	FUNDACIÓN CORONA	Anuar esfuerzos para identificar el estado de arte, las condiciones normativas, sociales y prácticas que existen en Colombia y el mundo para el correcto ejercicio de la ciudadanía en su concepción amplia y, a partir de dicho diagnóstico, proponer un marco conceptual desde el cual será posible emprender acciones orientadas al desarrollo y fortalecimiento de	12 meses		\$44.902.500 COP	No	<p>En el marco del proyecto se llevó a cabo una mesa de expertos el 3 de octubre de 2017, se elaboró un documento de diagnóstico y una propuesta de modelo que será utilizado por la Fundación Corona para definir su intervención en proyectos relacionados con participación ciudadana.</p>

AÑO	No.	Tipo de convenio	Suscrito con:	Objeto	Término o duración	USD Valor total del aporte	Valor total del aporte COP	Cooperación Internal No Reembolsable	Metas alcanzadas en beneficio de la comunidad en general
				capacidades para el ejercicio de la ciudadanía responsable					
11		Carta de Acuerdo	FAO	“Propuesta de acciones para el fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad de órganos públicos responsables para la gestión de iniciativas en la zonas rurales de América Latina y el Caribe”.	14 meses	\$ 198.000	\$ 591.578.460	Si	En noviembre de 2017 se llevó a cabo una primera reunión en Bogotá, con la participación de 23 expertos en desarrollo rural nacionales e internacionales. Se elaboró documento de postulados que será la base para la asistencia técnica que ofrecerá la FAO durante 2018 a los diferentes gobiernos, y a través de la cual se buscará robustecer la institucionalidad la Agricultura y la Alimentación en América Latina
12		Grant Agreement (Acuerdo)	PHILIP MORRIS INTERNATIONAL AL MANAGEMEN T S.A.	Ejecutar proyecto de Panamá/Colombia: Analisis del fenómeno del contrabando de cigarrillos en Colombia.	6 meses	\$ 46.000	\$ 137.437.420	Si	El proyecto desarrollado en conjunto entre PMI y el ICP se centró en el análisis del fenómeno del contrabando de cigarrillos en dos países de América Latina (Ecuador y Colombia) y sus implicaciones en materia de seguridad, institucionalidad y economía, con el fin de contribuir al mejoramiento de la política pública existente en Colombia y Ecuador. La presentación final del proyecto se llevó a cabo el 16 de febrero de 2018.
13	3801-E196-OS294	Orden de Servicio	E-Commerce Global S.A.S.	Sexta Gira de Cooperación Técnica Sur-Surde la Agencia Nacional para la Reintegración y la Normalización (ARN)	5 Días		\$70.224.875 COP	No	Como resultado de la participación del ICP en este proceso se elaboraron las guías metodológicas para cada espacio de la agenda, se realizó la moderación principal del evento, se elaboró un Compendio Analítico con las memorias del evento y se adelantó la relatoría grafica de los espacios de plenaria y las mesas de trabajo. El evento contó con la participación de más de 150 asistentes.

AÑO	No.	Tipo de convenio	Suscrito con:	Objeto	Término o duración	USD Valor total del aporte	Valor total del aporte COP	Cooperación Internal No Reembolsable	Metas alcanzadas en beneficio de la comunidad en general
14	766	Orden de Servicio	Fedepalma	Elaboración de un documento comprensivo que exponga de manera didáctica y de fácil comprensión, el valor de iniciativa empresarial para el desarrollo rural	3 meses		\$ 50.071.425	No	<p>En 2016 varias asociaciones empresariales lideradas por la SAC y Fedepalma avanzaron en la iniciativa El agro empresarial y la agroindustria son el camino, con el apoyo del Centro de Liderazgo y Gestión, el Consejo Privado de Competitividad, CECODES y el Instituto de Ciencia Política. El objetivo de esta iniciativa fue promover un diálogo multisectorial en torno a la contribución de la iniciativa empresarial al desarrollo rural en Colombia a partir del análisis de tres ejes: la competitividad, la sostenibilidad y el progreso social. Las entidades elaboraron documentos de análisis y recomendaciones.</p> <p>En 2017 el ICP continuó y profundizó el ejercicio iniciado en 2016 con la elaboración de un documento comprensivo que permite plantear una visión integral de los aportes de la agroindustria al desarrollo económico y social del país, ofreciendo recomendaciones de política pública. Durante el primer semestre de 2018 se realizará la publicación del documento que estará disponible para consulta de la comunidad general.</p>

AÑO	No.	Tipo de convenio	Suscrito con:	Objeto	Término o duración	USD Valor total del aporte	Valor total del aporte COP	Cooperación Internal No Reembolsable	Metas alcanzadas en beneficio de la comunidad en general
15	G-8125	Grant	ATLAS NETWORK	30th Anniversary Conference	2,5 meses	\$ 10.000	\$ 29.877.700	Si	Con ocasión de la conmemoración de los 30 años del Instituto de Ciencia Política Hernán Echavarría Olózaga (ICP), se realizó el conversatorio Democracia y Libertad Económica: Una Apuesta por el Futuro. El objetivo fue analizar el estado de la democracia liberal y la libertad económica en América Latina, en especial, a la luz de los procesos electorales que tendrán lugar entre 2017 y 2018 en diferentes países de la región, y de las amenazas que plantean las corrientes populistas. El conversatorio tuvo lugar el 13 de diciembre de 2017, y contó con la participación de Tiziana Polezel y Rocío Guijarro (Venezuela), Roger Noriega (Estados Unidos) y Fernando Londoño (Colombia) y la moderación de Andrea Bernal (NTN24). El contenido de la conversación fue transmitido en su totalidad en el programa Zoom a la Noticia del Canal NTN24.
16		Convenio de Cooperación	Fundación Friedrich Naumann FNF-RELIAL	Coparticipar en el 30 Aniversario del ICP: Conversaciones sobre democracia y libertad económica: Desafíos de Ayer, Hoy y Mañana.		\$ 6.000	\$ 17.926.620	Si	

\* Los recursos de estos convenios no ingresan a cuentas del Instituto. La contraparte efectúa todos los pagos directamente.